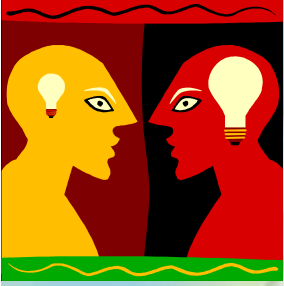


Küreselleşme ve Yerelleşme Ekseninde

YENİLİK YÖNETİMİ

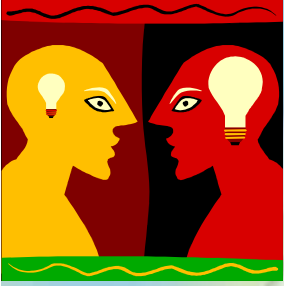
Gürcan Banger



Değişim: Ne değişti?

- **Bilişim ve iletişim:** Daha yaygın
- **Finans:** Daha akışkan
- **Piyasa:** Tümleşik, erişimi ve ulaşımı kolay, sanallaşan
- **Sermaye:** Nitelikleri değişmiş, mali olan sınai olanın önünde
- **Üretim:** Platform olarak tekleşip tümleşmekte, tüketim güdümlü
- **İş yapma modeli:** Yenileşmekte →





Değişim

- **Rekabet:** Küresel
- **Genel ölçek:** Küresel ve ulus-aşırı
- **Kalite:** Artık zorunlu bir 'standart'
- **Farklılık:** Her unsur kendininkini yaratmak zorunda
- **Değişim:** Her ölçekte geçerli.
Değişimin kendisi de değişiyor. →





Küreselleşme - yerelleşme

- Küreselleşme – yerelleşme ekseninde **üç farklı görüş** var:
 1. Bugünün sosyal, ekonomik ve kültürel yapısında küresel faktörlerin birincil etkileyici ve yönlendirici olduğunu söyleyenler var.
 2. Küreselleşme gerçeğine karşın ekonomik, sosyal ve kültürel yaşamın örgütlenmesinde, sosyo-ekonomik yapının gelişkinliği için yerelliğin önemine vurgu yapanlar var. →





Küreselleşme - yerelleşme

3. Küreselleşmeyi ve yerelleşmeyi iki ayrı aktör olarak ele alanlar var.
- **Öyle anlaşılıyor ki; küreselleşme ve yerelleşme, mücadele ederek ve / veya uzlaşarak karşılıklı etkileşim içinde gelişiyor. →**





Küreselleşme

- Küreselleşmeyi dünyanın değişim odağında görenler, küresel belirleyici güçlerin varlığına işaret ediyorlar.
- Küreselleşmenin rakipsiz biçimde birincil faktör olarak görüldüğü ülkelerde ve bölgelerde; 'kazananlar ve kaybedenler' olmak üzere iki ayrı sonuç gözleniyor. →

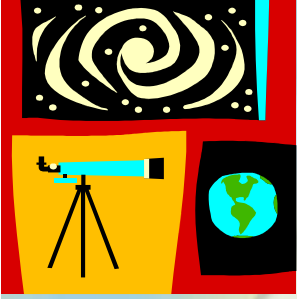




Yerelleşme

- Yerelleşme tezini öne çıkaranlar, yerel yönetim, yönetişim ve sivil toplum etkinliklerinin artması / artırılması gereğine değiniyorlar.
- Küreselciler, yerel güçleri statik ve pasif olarak kabul ederken; yerelciler, ulus devletin yaşamdan belli oranda çekilmesi ile fiziksel ortam ve sosyo-ekonomik yapı üzerinde yeni fırsatlar doğacağını varsayıyor. →





Küyerelleşme

- Küreselleşme ve yerelleşme karşıtlığı eksenini bir etkileşim alanı olarak kabul edenler, bu yaklaşımı '**küyerelleşme (glokalizasyon)**' olarak isimlendiriyorlar.
- Küreselleşmenin yarattığı tehditlerle mücadele edip yeni fırsatlardan yararlanmanın yolunun, yerel olanın içeriğinin doğru biçimde doldurulması gereğini ifade ediyorlar. →





Ne yapmalı?

- Birbirine karşıt gibi görünen küreselleşme ve yerelleşme yönelimleri üzerine hukukî, kültürel ve sosyo-ekonomik boyutta tartışmalar yürütülmeli;
- buna bağlı olarak 'fırsatlar ve tehditler', 'amaçlar ve kısıtlar', 'aynılaşma ve farklılaşmalar' değerlendirilmeli;
- bilinçli örgütlenmiş rasyonel büyümenin profili çıkarılmalıdır. →





Yerelleşme ve yeniden yapılanma

- Küreselleşme yöneliminin öne çıkardığı olgulardan birisi, ulusların önünde **şehir**lerin önem kazanmasıdır.
- Bu yönelim, şehirlerin yeniden organize olması gereğini getirmiştir.
- Dünya ile bütünleşerek değişmek, gelişmek, **yenilenmek** ve zenginleşmek talep ve beklentiler arasında yer almaya başlamıştır. →





Yerelleşme ve yeniden yapılanma

- Çağın rekabetçi koşulları kentlerin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda yeniden yapılanma ihtiyacını doğurmaktadır.
- Yerelleşme ekseninde yeniden yapılanma ile kastedilen, yaşam ve iş süreçlerinde verimliliği ve etkinliği artırma, elde edilen katma değeri yüksek değişime yöneltmektir. →





Yerelleşme ve yeniden yapılanma

- Hangi ölçekte olursa olsun; yeni ve uygulanabilir yenilenme ve değişim projeleri üretmek zorunlu hale gelmiştir.
- Dirlik, düzenlik ve güvenlik içinde, insanî ilişkileri güçlü, sosyal ve siyasal eşitlik çizgisinde, yaygın temele oturmuş, nitelikli bir kentsel gelişim ve değişim yok haritasının ana arterleri çıkarılabilir. →





Durum tespiti

- Ülkemizde kırdan kente, karadan denize, Doğu'dan Batı'ya, az güvenliden çok güvenliye ve az gelişmişten çok gelişmişe doğru bir sosyal göç yaşanıyor.
- Alan ve veren şehirlerde yerel yönetim maliyetleri açısından dengesizlikler oluşuyor.
- Küreselleşme olgusu, bazı kentlere dev fırsatlar sunarken, kimi yerleşimlerin şans sepetini tehditlerle dolduruyor. →





Durum tespiti

- Avrupa Birliđi ile bütunleşme süreciyle bir ayrışma noktasına gelinmiştir.
- Şehirlerin önünde 'kentsel kâr oranında iyileştirmeler yaratmak', 'daha fazla sermayeye, daha nitelikli işgücü hazırlamak', 'doğal ve kültürel varlıkların korunmasına özen göstermek ve önem vermek' gibi görev ve sorumluluklar var. →





Durum tespiti

- Bir kentin diğlerleri ile rekabet etme kapasitesi, kentin insanî yaşanabilirlik göstergelerinin gelişkinliği ya da yönetsel açıdan kentsel konfor düzeyinin yükselme potansiyeli ile ilgilidir.
- Kentler arası rekabetin ana ekseninde o **kentin sermaye yapısı** yatmaktadır.
- Kendi ölçeğinde daha büyük bir güç olarak var olmayı arzulayan kentin, iç ve dış sermaye kaynaklarından desteklenmesi gerekir. →





Durum tespiti

- Kentler arası ekonomik, sosyal ve kültürel yarışta 'kent'in ekonomik yatırım potansiyelinin' özel bir önemi vardır.
- Kentte değişik sektörlerde iş yapan işletmelerin oransal dağılımı, yeni işletmeler için kolaylaştırıcı unsurlar ve katma değer yaratabilecek üzerinde ciddiyle durulması gerekir. →





Durum tespiti

- Bir kentin rekabetteki şansını anlamamanın ilk göstergesi, o **kentin finans yapısıdır**.
- Diğer yandan finansman örgütlerinin yapılanması, hizmet sektöründeki firmaların dağılımı ve eğitim kurumlarının varlığı (ve bunların ulusal / küresel bağlantıları) önemlidir. →





Durum tespiti

- Ulaşım ve iletişim altyapısı, günümüz kentlerinin farklılaşma unsurlarından birisidir.
- Kentte sivil toplum kuruluşlarının varlığı ve kamu ile özel sektör örgütlerinin ekonomik, sosyal ve kültürel ağları yaşamsal önemdedir.
- Bu çağın kentinde küresel bağlantıları olan (sivil / kamu / özel her sektörden) kuruluşlar olmalıdır. →





Durum tespiti

- Ancak; 'kentin tüketim profilinin çeşitliliği veya tüketim hacminin büyüklüğü' iddiaları, kentsel üretimin ve yaratının önemini kaldırmaz.
- Örgütlenme ve rekabet gücü, üretim üzerinde yükselir.
- Her kent, kendi rekabet ölçeğini belirleyebilmek için küresel / ulusal / bölgesel / yerel bazda etkili olabilecek kendi envanterine sahip olmalıdır. →





Çalışmanın örgütlenmesi

- Bir kentin, kentler arası yarışta başarılı olabilmesi için ön koşul, o kentin istihdamdaki başarısıdır.
- Bir kentin yarışta başarılı olması için hizmetler sektörünün yoğun, etkin ve verimli bir yapıya sahip olması gerekir.
- Hizmetler sektörünün yetkinleştirilmesi ve bu sektörde yığılmış olan gizli işsizliğin eritilmesi kaçınılmaz bir görevdir. →





Çalışmanın örgütlenmesi

- Ulusal eğitim sisteminin yetkinleştirilmesi kadar yerel ve bölgesel düzeylerde meslekî eğitimin iyileştirilmesi gereklidir.
- Nitelikli işgücünün bulunabilirliği ve çeşitliliği artırılmalıdır.
- Kentin küresel ve ulusal yarışta ihtiyaç duyacağı 'bilimsel ve teknolojik destek' aranmalı, sağlanmalı; çalışmanın yenilikçi örgütlenmesinin önündeki engeller kaldırılmalıdır. →





Eğitim

- Geleneksel üretim faktörlerinin yanında bilgiyi saymak bir zorunluluk haline gelmiştir. Ama bu, yeterli değildir.
- Bilgi ile birlikte **yenilikçiliđi ve eğitimin sürekliliđini** de saymak gerekir.
- Ekonomik sektörlerde olduğu gibi kentler arası rekabette de bilginin, yenilikçiliğin ve eğitimin sürekliliğin getireceği açılımların bilincinde olmak gerekir. →





Eğitim

- Farklı özellikler taşıyan toplumumuzda eğitim; yerel kaynakların etkin ve verimli kullanılması için yeniden yapılanmanın ana unsurudur.
- Çok bilimli ve çok disiplinli yaklaşım ve yöntemlerle '**yeniden yapılanma eylem planı**nda' eğitimin öneminin kavranması gerekir. →





Planlama, yönetim ve denetim

- Bugünün ağır rekabet koşullarında ayakta kalabilmek için firmalar; ürünlerini, hizmetlerini, iş yapma modellerini, yapılanmalarını ve sosyal sorumluluk anlayışlarını değiştiriyorlar.
- Yeniliğin sadece firma içinde geliştirildiği dönem hayli gerilerde kaldı.
- Şimdi kentte bir aktör olarak yer alan her unsurun, onu etkileyen çok sayıda paydaşı var. →





Planlama, yönetim ve denetim

- Her kentsel aktörün içinde bulunduğu koşullar nedeniyle; sosyal sorumluluk bilincinde olması gerekir.
- Bu anlayışla örgütsel ve toplumsal yenilikçilik aşamaları planlama, yönetim ve denetim olarak ayrıntılandırılmalıdır.
- Toplumun **tüm** kesimlerine yarar sağlayacak nitelikte 'yenilik, değişiklik ve iyileştirmelerin' araştırılması, geliştirilmesi ve uygulanması gereklidir.





Yeniden yapılanma eylem planı

- Bir kentin yeniden yapılanması anlamına gelen **kentsel yenilik yaklaşımı ve yönetimi** , kendiliğinden gerçekleşmesi beklenen bir olgu değildir.
- Öncelikle yenilikçilik eğilimlerinin özendirilmesi ve güçlendirilmesi gerekir.
- Başarılı yenilik örnekleri ödüllendirilmeli, paylaşılarak yaygınlaştırılmalıdır. →





Yeniden yapılanma eylem planı

- Kentsel yenilik yönetimi, bir firmada olduğu gibi; kentin tüm aktörlerini ilgilendirir ve kapsamak zorundadır.
- Kentte yenilikçilik ruhunun egemen olması için; bu açılımı sağlayabilecek mevzuatta ve iş yapma modellerinde yeniden düzenlemeye gidilmelidir.
- Örgütsel yapılanmanın yenilemesi de (olabildiği kadarı ile) bu aşamada ele alınmalıdır. →





Yeniden yapılanma eylem planı

- Kentin tüm alanlarında süreklilik kazandırılmış eğitim yaklaşımı, yenilik yönetimi uygulamasının olmazsa olmaz koşullarından birisidir.
- Her yönetim modeli, belli miktarda yatırım gerektirir. Bu nedenle kentsel yönetim birimlerinin bu amaçla bütçe ayırmalarında yarar vardır.
- Yenilikçilik, 'yaratıcılık' demek olmasa bile kentte yaratıcılığı özendiren ortamlar hazırlanmasının önemi büyüktür. (Kentte bilim müzeleri, yaratıcılık sergileri, kazandıran iş fikri yarışmaları...) →





Yeniden yapılanma eylem planı

- ‘Yenilik iletişimi’, bilgi transferi açısından önemli ve değerlidir.
- Yenilikçilik, ancak iyi bir planlama ile yönetilebilir. Yenilik yönetimi, kentsel planlamanın bir parametresi olmak zorundadır.
- Sürdürülebilir değişim ve gelişim için; girişken, özendirici, hevesli ve donanımlı olmanın yanı sıra; sosyal rıza ve sosyal sorumluluk anlayışına uygun bir yönetim modeli benimsenmelidir. →





**Nazik ilginiz için
teşekkür ederim.**

